

Jahresbericht 2023



Impressum

Herausgeberin: AZK Betriebe AG, Baden

Konzept, Umsetzung: AZK Betriebe AG, Baden

Fotos: Christian Doppler, cosmepics.ch GmbH

Baden, April 2024

Liebe Leserinnen, liebe Leser

Wir freuen uns, Ihnen den Jahresbericht 2023 präsentieren zu können.

Sie bekommen durch die verschiedenen Berichte und Informationen einen um-fassenden Einblick ins Leben und Arbeiten im Kehl.

Für Ihr Interesse am Kehl danken wir Ihnen herzlich und wünschen Ihnen beim Lesen viel Vergnügen.

Florian Immer, Geschäftsführer

Inhaltsverzeichnis

Bericht Verwaltungsrat AZK Betriebe AG	5
Bericht Verwaltungsrat AZK Immobilien AG	7
Bericht Förderverein DAS KEHL	8
Bericht Geschäftsleitung AZK	10
Bericht Pflege und Betreuung	12
Berichte Reinigung, Restaurant und Veranstaltungen	15
Bericht Wäscherei	16
Bericht Küche	17
Unternehmensführung und Struktur	18
Finanzberichte zu den einzelnen Gesellschaften	19
Bilanz AZK Betriebe AG	20
Erfolgsrechnung AZK Betriebe AG	23
Anhang zur Jahresrechnung AZK Betriebe AG	25
Bilanz AZK Immobilien AG	27
Erfolgsrechnung AZK Immobilien AG	30
Anhang zur Jahresrechnung AZK Immobilien AG	31
Statistiken	35



Bericht Verwaltungsrat AZK Betriebe AG



Das Kehl: Lebensmittelpunkt und Ort vielfältiger Begegnungen

Anhaltende und neue Krisen belasten uns als Gesellschaft und als Menschen. Wir müssen lernen, neue Gewissheiten, Veränderungen und Umwälzungen zu akzeptieren, schwierige Nachrichten anzunehmen

und damit umzugehen. Die Zuversicht trotz der schwierigen Weltlage und den wirtschaftlichen und politischen Perspektiven nicht zu verlieren. Dabei hilft uns die Gemeinschaft und das Wissen, dass keine und keiner alleine ist.

Das Kehl ist Heimat: Bewohnenden genauso wie Mitarbeitenden. Dieses Gefühl erlebe ich bei jedem Besuch, bei jeder Begegnung. Und dafür bin ich dankbar – all denen, die Freundlichkeit, Ruhe, und Abwechslung im Alltag ermöglichen.

Es gehört zum Kehl, dass wir Feste und die Gemeinschaft feiern. Im 2023 durften wir als Teil von «Herzblut» an der Badenfahrt teilnehmen und ganz gehörig festen! Der grosse Einsatz hat uns zwar unter dem Strich etwas gekostet, dafür konnten wir einer grossen Öffentlichkeit zeigen, was ein Alterszentrum auch noch leisten kann und ist. Unzählige Male durfte ich staunenden Gästen vor dem Essen in der Pasta-Beiz erklären, wer wir sind ... und dass gutes Essen und Feste feiern auch zu den Stärken und den Freuden eines Alterszentrums gehören.

Der Verwaltungsrat traf sich zu sechs Sitzungen und der jährlichen Klausur. Nach vielen Jahren verabschiedeten wir den ehemaligen Gemeinderat Michel Bischof und hiessen seine Nachfolgerin Tanja Kessler willkommen. Wichtige Themen waren verschiedene Digitalisierungsprojekte, die Überarbeitung des Funktionendiagramms sowie die laufende Sanierung der Nasszellen im Kehl 7. Die Finanzen wurden durch die Auswirkungen des Norovirus anfangs Jahr belastet. Das Thema

Finanzen und insbesondere die Finanzierung im Bereich der Langzeitpflege war auch – neben der jährlichen Überprüfung der Risiken – ein Schwerpunkt der Klausur.

Dank des grossen Knowhows der Geschäftsleitung, ihrer Flexibilität und Achtsamkeit und dem grossen Engagement aller Mitarbeitenden können wir auf ein gutes Jahr zurückblicken. In Namen des Verwaltungsrates danke ich ihnen allen für ihren Einsatz zum Wohl aller Menschen im Kehl.

Ebenso danke ich den Mitgliedern und dem Vorstand des Fördervereins, die den Betrieb tatkräftig unterstützen und viele wunderbare Momente ermöglichen. Mein Dank geht auch an meine Kollegin und meine Kollegen im Verwaltungsrat für die gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit und Verlässlichkeit.

Der Eigentümerschaft, der Gemeinde Ennetbaden und der Stadt Baden, danke ich für das wohlwollende Vertrauen.

Gemeinsam werden wir das Kehl als Lebensmittelpunkt und Ort vielfältiger Begegnungen erhalten und weiterentwickeln – für viele schöne, bereichernde und in schwierigen Zeiten vielleicht auch tröstliche Momente und Erfahrungen.

Baden, im Februar 2024

Regula Dell'Anno-Doppler
Präsidentin Verwaltungsrat AZK Betriebe AG





Bericht Verwaltungsrat AZK Immobilien AG



**«WOHNEN – LEBEN –
GENIESSEN –
ARBEITEN»**

Das Geschäftsjahr 2023 konnte für die AZK Immobilien AG ein weiteres Mal erfolgreich abgeschlossen werden. Erneut war das Kehl über das ganze Jahr sehr gut ausgelastet und wies

kaum Leerstände auf. Dies führt dazu, dass ein wiederum positiver Jahresabschluss ausgewiesen werden kann.

Für die Bestandsimmobilien sind im letzten Jahr keine grösseren Umbauarbeiten erfolgt. An den Liegenschaften wurden die laufenden Unterhaltsarbeiten vorgenommen wie Lüftungsreinigungen, kleinere Ausbesserungs- und Anpassungsarbeiten.

Die Stadt Baden hat nach dem Abschluss der Immobilienprojekte (Kehl 5a & 5b sowie Kehl 3) die Belagssanierungen der Zufahrtsstrasse "Im Kehl" in Angriff genommen. Im Rahmen dieser Bauarbeiten sind ebenfalls Belagssanierungen auf der Zufahrtsstrasse und dem Vorplatz des Kehls vorgenommen worden. Als Grundeigentümerin der Parzellenflächen musste die AZK Immobilien AG die dafür anfallenden Kosten übernehmen.

Mit der Erstellung der beiden Neubauten Kehl 5a und Kehl 5b sind vor 10 Jahren Hypotheken zu sehr vorteilhaften Konditionen aufgenommen worden. Diese Darlehensverträge laufen im aktuellen Jahr aus. Die hohe Inflation zwang die Notenbanken, die Geldpolitik zu straffen und damit die Leitzinsen anzuheben. Dies führte wiederum zu einem sprunghaften Anstieg der Hypothekarzinsen. Im Rahmen dieses Umfelds wurden frühzeitig verschiedene Varianten analysiert und geprüft.

Für den Betrieb des Alterszentrums ist es von grosser Bedeutung, dass eine möglichst stabile und sichere Absicherung der Kredite vorgenommen werden konnte. In enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung hat der Verwaltungsrat intensive Verhandlungen geführt mit dem Resultat, dass im laufenden Geschäftsjahr die Hypotheken zu guten Konditionen erneuert werden können.

Der Verwaltungsrat dankt allen Bewohnenden, der Geschäftsleitung und Mitarbeitenden für die positive Zusammenarbeit und ihre Verbundenheit zum AZ Kehl. Der Dank gilt ebenso der Exekutive der Stadt Baden für das grosse Vertrauen und die gute Zusammenarbeit.

Ennetbaden, im Februar 2024

AZK Immobilien AG
Für den Verwaltungsrat

Claudio Arnold
Verwaltungsratspräsident
AZK Immobilien AG



Bericht Förderverein DAS KEHL



Der Förderverein im Einsatz für unser KEHL

Wir haben im letzten Jahr wiederum versucht, in Absprache mit dem Betrieb des Alterszentrums Kehl, attraktive Anlässe für die Bewohnerinnen und Bewohner und Mitglieder zu organisieren.

Der traditionelle Frühlingsspaziergang hat dieses Jahr erstmals auf der Baldegg stattgefunden. Am Samstag 13. Mai wurden die Bewohnerinnen, Bewohner und Mitglieder des Fördervereins mit dem RVBW-Bus und Rollstuhltaxi abgeholt und ins Naherholungsgebiet Baldegg ausgeführt. Die Mitglieder des Fördervereins mischten sich unter die Kehl-Bewohnerinnen und Bewohner, um sie auf dem kürzeren oder auch längeren Spaziergang zu begleiten. Trotz der frischen Brise und den tiefen Temperaturen wurden alle belohnt. Die Aussicht war einfach fantastisch!



Im umgebauten und gerade wiedereröffneten Restaurant Baldegg wurden wir mit Kaffee und Kuchen bewirtet.

Franziska Krähenmann und Schwester Margrit Oeschger stimmten mit Flöte und Violine Melodien an. Es wurde auch kräftig mitgesungen.

Das verlieh der ganzen Veranstaltung einen festlichen Glanz.



Die ordentliche Mitgliederversammlung am 3. August konnte wiederum im Festzelt vor dem Kehl durchgeführt werden. Auch diese Versammlung wurde wieder kulinarisch mit einem phantastischen Apéro très riche aus der Küche des Kehls begleitet.

Die zwei Pianistinnen Michelle Häfliger und Laura Anliker verzauberten als Duo mit vier Händen das ganze Festzelt.



Herr Michel Bischof, langjähriges Vorstandsmitglied des Verwaltungsrates und des Fördervereins wurde mit grossem Applaus verabschiedet. Er war das Bindeglied für beide Gremien. Der Vorstand möchte sich bei ihm für sein grosses Engagement und Herzblut für unseren Verein ganz herzlich bedanken. Glücklicherweise konnten wir mit Herrn Christoph Kupper-Wetzel ein neues Mitglied im Vorstand des Fördervereins gewinnen.



Die beiden vom Betrieb des Kehls organisierten Anlässe vom 1. April «Bierreise» und vom 12. August «Flamenco, paella y vinos suizos» hat der Förderverein mitfinanziert. Mitglieder des Fördervereins hatten die Möglichkeit zu einem stark reduzierten Preis teilzunehmen. Dieses Angebot wurde rege genutzt.



Den Jahresabschluss bildete am 6. Dezember der Samichlausapéro im Alterszentrum Kehl. Die Erzählerin Marie-Christine Thury entführte die Zuhörenden mit ihren beiden Geschichten in die Adventszeit. Die Stimmung wurde bei Glühwein und Gulaschsuppe ins Restaurant Kehl weitergetragen. Der Samichlaus zog mit seinem Schmutzli und seinen beiden Engeln im Anschluss auch in der Pflegeabteilung von Zimmer zu Zimmer, um auch hier jeder Bewohnerin und jedem Bewohner sein Chlaussäckli zu überreichen. Ein strahlendes Gesicht, dort ein grosses Dankeschön oder gar Freudentränen waren ihnen gewiss.

Bei diesen Anlässen durften wir wie immer auf die Unterstützung des Betriebes zählen. Ohne diese grossartige Hilfe könnten wir die einzelnen Anlässe nicht durchführen. Die Adressverwaltung, der Versand der Einladungen, die Rechnungsführung und das Erstellen der Jahresrechnung werden dankenswerterweise vom Bereich Finanzen und Dienste übernommen. Im Namen des Vorstandes des Fördervereins danke ich dem Geschäftsführer Herrn Florian Immer, der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat für ihr grosses Engagement für unser Kehl. Meinen Vorstandskolleginnen und meinem Vorstandskollegen danke ich für die sehr gute, angenehme und konstruktive Zusammenarbeit.

Wir versprechen Ihnen, dass sich der Förderverein auch 2024 für das Wohl des Kehls und aller Bewohnerinnen und Bewohner einsetzen wird.

Bleiben Sie gesund

Roland Wyss
Präsident Förderverein DAS KEHL



Bericht der Geschäftsleitung AZK



Heisst es nun *der* Virus oder *das* Virus? Im heutigen Sprachgebrauch sind beide Versionen anzutreffen. Als Fachbegriff stammt das Wort aus dem Latein von «virus, viri Neutrum», was mit «Schleim», «Gift» oder «Geifer» zu übersetzen ist. Mediziner behielten

das Geschlecht des Substantivs bei und verwenden daher «das Virus». In der Alltagssprache hat sich aber auch die maskuline Form eingeschlichen und gilt ebenfalls als korrekt. Egal mit welchem Geschlecht das Wort Virus verwendet wird - mühsam ist es allemal. Nachdem die Plage mit dem C-Virus endlich überstanden war, suchte uns das N-Virus heim. Mit dem Start der Fasnacht mussten wir unsere Pforten für rund drei Wochen schliessen. Dank des ausserordentlichen Einsatzes aller konnten wir den Betrieb aufrechterhalten und das Schlamassel (wobei anzumerken ist, dass «das Schlamassel» nur im süddeutschen und österreichischen Sprachraum gesagt wird - und im übrigen deutschen Sprachraum «der Schlamassel» gesagt wird) überstehen. Dafür sei allen nochmals herzlich gedankt.

Das C-Virus war auch dafür verantwortlich, dass wir am 30.6.2023 unser Personalfest 2022 nachholen und ausgiebig feiern konnten. An diesem Abend galt es aber nicht nur nachzuholen, sondern auch zu verabschieden. Zehn junge Erwachsene durften wir nach bestandem Lehrabschluss in die Arbeitswelt entfliegen lassen: acht Pflegenden, eine Hauswirtschafterin und eine Köchin. Monika Brändli ist ebenfalls aus dem Kehl entfallen - allerdings in die arbeitsfreie Zeit. Als frischgebackene Jungpensionärin kann sie sich ihrer neuen Aufgabe als Grossmutter voll widmen. Für ihre Zeit bei uns im Kehl, in der sie die Aktivierung leitete und prägte, danken wir ganz herzlich.

Feste feiern können wir im Kehl, das ist keine Frage. Unsere beiden öffentlichen Anlässe, die Bierreise im Frühling und «Flamenco, paella y vinos suizos» im Sommer konnten viele neue Gesichter ins Kehl locken und sie davon überzeugen, dass das Kehl ein wunderbarer Ort ist, um das Leben in vollen Zügen zu geniessen.

Das Fest der Feste war letztes Jahr die Badenfahrt. Mit Rat und Tat, aber auch mit Herzblut waren wir zusammen mit dem Regionalen Pflegezentrum Baden (RPB) und dem italienischen Blutspendeverein AVIS in unserer gemeinsamen Beiz «Herzblut» im Einsatz. Einkommavier (dieser Wert ist bewusst ausgeschrieben) Tonnen köstlichster Saucen für die im Restaurant «Herzblut» angebotenen Penne wurden im Kehl unter der strengen Aufsicht und dem tatkräftigen Anpacken von Philippe Terrien gekocht. Nicht nur die genannte Menge, sondern auch die Saucen musste man sich auf der Zunge zergehen lassen. Leider gehörten diese Leckerbissen schon fast zum Abschiedsfeuerwerk von Philippe Terrien. Auch unseren Grossmeister der Kochtöpfe schickten wir in die wohlverdiente Pension - merci beaucoup pour ton engagement Philippe.



Bei zwei Pensionierungen gibt es selbstverständlich auch zwei Neue im Kehl zu begrüssen. Beiden gemeinsam ist, dass ihre Vorgängerin und ihr Vorgänger grosse Fussstapfen im Kehl hinterlassen haben. Beiden ist aber auch gemein, dass sie ihren Weg gehen und bestehen werden. Julia Birchmeier, die sich in der Kehl-Zytig mittlerweile als «Aktivierungsfachfrau durch und durch» bezeichnet,

und Sascha Friedrichs, der «die Kulinarik in den Genen hat», wie es in der Kehl-Zytig über ihn heisst, werden auf ihre Art ihre Fachbereiche im Kehl prägen und weiterentwickeln: Es ist neu, es ist anders - aber es ist auch gut! Beiden wünschen wir im Kehl viel Erfolg und grosse Erfüllung.

Ja in der Kehl-Zytig kann man allerlei Interessantes lesen - sogar kleinere teilweise auch grössere Geheimnisse werden enthüllt. Wenn Sie nicht zum erlauchten Kreis derjenigen gehören, welche die Zeitung physisch zugestellt bekommen, dann können Sie diese problemlos auf unserer Website elektronisch nachlesen.

Auch Landammann Jean-Pierre Gallati gehört zum Kreis der Lesenden. Ihn durften wir letztes Jahr sogar persönlich im Kehl begrüßen, was uns eine grosse Freude und Ehre zugleich war. Es war sein Wunsch, mit möglichst vielen Mitarbeitenden ins Gespräch zu kommen, um sich ein Bild über ihre Arbeit machen zu können. Es machte und macht uns sehr glücklich und auch stolz, dass er die positive Stimmung, die Offenheit und Fröhlichkeit der Mitarbeitenden des Kehls wahrgenommen hat und entsprechend zurückgemeldet hat.

Wir dürfen im Kehl auf ein gutes und schönes Jahr zurückblicken. Allen, die dazu beigetragen haben, danke ich für ihren fantastischen Einsatz.

Florian Immer
Geschäftsführer



Bericht Pflege und Betreuung



Ivana Haefeli

**„Nichts ist so
beständig wie der
Wandel“
Heraklit von Ephesus**

Das Jahr 2023 war im Bereich Pflege und Betreuung ein bewegtes und von diversen personellen Veränderungen geprägtes Jahr.

Das Pflegekader hat sich neu organisiert und bereits positive Veränderungen im Team, in der Pflegequalität wie auch in der interdisziplinären Zusammenarbeit gezeigt. Dank der guten Zusammenarbeit und der gegenseitigen Unterstützung konnten wir die bestmögliche Pflege für die Bewohnerinnen und Bewohner sowie für die Mieterinnen und Mieter gewährleisten.

Der Wandel in der Leitung Aktivierung



Ganz im Sinne von «Alles neu macht der Mai» bahnte sich im Frühjahr 2023 der Leitungswechsel in der Aktivierung an. Nach neun-einhalb Jahren im Kehl ging Monika Brändli Mitte Jahr in Pension. An Ihrer Stelle übernahm ich Julia Birchmeier die Leitung Aktivierung.

Durch die gute Einarbeitung von Daniela Cavigelli und Monika Brändli sowie die herzliche Aufnahme in das Aktivierungsteam fühlte ich mich im Kehl von Anfang an wohl.

Im Herbst musste das gesamte Aktivierungsangebot überarbeitet werden, da eine Mitarbeiterin der Aktivierung aus gesundheitlichen Gründen ausfiel. Einige Gruppen wie das Malen oder Wäsche zusammenlegen, müssen seit da pausieren. Dennoch konnte ein ausgewogenes Aktivierungsangebot beibehalten werden. So haben die Bewohner/innen des Kehls die

Möglichkeit, ganz nach ihren Interessen und Bedürfnissen an verschiedenen Gruppen teilzunehmen. Aktuell sind dies: backen und kochen, die kognitiven Gruppen «Monets -Treff» und «rätseln, knobeln, tüfteln», die Bewegungsgruppe «Kraft & Balance» und das «Singen im Foyer».

Daneben gilt es auch den Einsatz der Rund 18 freiwilligen Mitarbeitenden zu erwähnen, welche mehr als 360 Stunden zum Wohle unsere Bewohner/innen im Einsatz waren. Die freiwilligen Mitarbeiter/innen waren im Besuchsdienst und beim Vorlesen mit viel Herzblut im Einsatz. Durch ihre Unterstützung konnten Aktivitäten wie Lotto, Adventskränze gestalten, Guetzli backen und das Adventssingen durchgeführt werden. Ein herzliches Dankeschön dafür!

Julia Birchmeier, Leitung Aktivierung
Verantwortliche Freiwilligenarbeit

Wandel in der Abteilungsleitung Team B



Per Ende September 2023 verliess Verce Micevska, Abteilungsleiterin Team B, das Kehl und es musste eine passende Nachfolge gefunden werden. Mit viel Engagement und grossem Einsatz übernahm Luelmanny Nogueira diese Funktion.

Das Jahr 2023 sorgte für eine spannende Veränderung in meinem Berufsleben. Ab Oktober übernahm ich neu die Funktion als Abteilungsleiterin im Team B. Die neuen Herausforderungen waren manchmal stressig, aber sie boten mir auch die Möglichkeit, mich weiterzuentwickeln und neue Fähigkeiten zu erlernen. Ich habe in dieser Zeit sehr grosse Unterstützung von meinem Team, Kolleginnen und meiner Vorgesetzten erhalten. Dafür bin ich sehr dankbar.

Luelmanny Nogueira,
Abteilungsleiterin Team B

Der Wandel in der Leitung Ausbildungsverantwortliche Pflege

Die Betreuung der Lernenden während ihrer Ausbildung ist von grosser Bedeutung, um sicherzustellen, dass sie die notwendigen Fähigkeiten und Kenntnisse erwerben, um pflegebedürftige Menschen professionell zu betreuen.

Mit Stolz haben wir uns von sieben Lernende im Juli verabschiedet. Zwei Assistentinnen Gesundheit und Soziales AGS, fünf Fachfrau/Fachmann Gesundheit FaGe und eine Nachholbildung zur Fachfrau Gesundheit NHB haben erfolgreich ihre Ausbildungen bei uns abgeschlossen.

Durch die Rekrutierung von neuen Lernenden konnten wir alle Lehrstellen mit talentierten und motivierten Kandidatinnen und Kandidaten besetzen. Im August 2023 hiessen wir sieben Lernende Fachfrau/Fachmann Gesundheit FaGe im Kehl herzlich willkommen.



Der Wandel hat sich nicht nur bei den Lernenden gezeigt, sondern auch bei der Leitung Ausbildung. Per Ende November verliess Caroline Gerber, Ausbildungsverantwortliche Pflege, das Kehl. Mit viel Engagement und grossem Einsatz übernahm Roseline Repond diese Funktion.



Im September 2023 durfte ich mit viel Freude meine neue Funktion als Ausbildungsverantwortliche im Bereich «Pflege» antreten.

Ich freue mich seither täglich die Lernenden begleiten zu dürfen, mit Hilfe von meinem super Berufsbildnerteam

an meiner Seite, welches mich tatkräftig unterstützt. Auch bedanke ich mich bei allen für die grosse Hilfe.

Es macht mir Freude zuzusehen, wie sich unsere jungen Leute weiterentwickeln und Freude an unserem wertvollen Beruf haben.

Roseline Repond
Ausbildungsverantwortliche Pflege

Zufriedenheit als Basis: Unsere Mitarbeiter im Fokus

Zufriedene Mitarbeiter sind das Herzstück jeder Organisation und tragen massgeblich zum Erfolg und zur positiven Atmosphäre bei. Im Jahr 2023 hat sich die Fachgruppe Pflegeentwicklung mit der Frage: «Was brauchen unsere Mitarbeitenden, damit sie langfristig und gesund im Beruf bleiben?» auseinandergesetzt. Aus zwei gut geplanten und strukturierten Workshops



haben wir die gewünschten Ziele erreicht, indem wir die Mitarbeitenden aktiv mitbezogen und ihre Meinungen und Ideen berücksichtigt haben.

So konnten wir sicherstellen, dass die Workshops für alle Teilnehmenden relevant und interessant waren. Es kristallisierte sich heraus, welche Verbesserungen und Veränderungen sich die Mitarbeitenden bei den Arbeitsbedingungen wünschen.

Lust aufs Alter

Zusammen über eindruckliche 400 Jahre alt.

Im Jahr 2023 hatten wir eine wunderbare Gelegenheit, einen besonderen Meilenstein im Leben der Bewohnenden zu feiern. Die Feier von vier 100-jährigen Geburtstagen ist eine seltene und bedeutende Gelegenheit, um das Leben und die Erfahrungen dieser besonderen Menschen zu würdigen.



4 x 100 Jahre!

Die Stimmen unserer Mieter: Unsere beste Werbung

Es gibt viele positive Aspekte des Alterns, wie zum Beispiel die Möglichkeit, mehr Zeit mit Freunden zu verbringen oder neue Hobbys und Interessen zu entdecken.



«Die spielfreudigen Senioren aus dem Kehl, trendige Seniorenresidenz, in Baden.» W. Hein Mieter

Es ist wichtig, das Alter als eine Zeit der Möglichkeiten und des Wachstums zu sehen und die verschiedenen Erfahrungen und Chancen zu nutzen, die das Leben in jedem Lebensabschnitt bietet.



«Ich fühle mich wohl im Kehl, hier bin ich zu Hause und ich will nicht mehr zurück.» S. Heuri Mieterin

Dank

Dank der guten interdisziplinären Zusammenarbeit, der Loyalität und Flexibilität gelang es, die Arbeitsspitzen in den Pflegeteams zu bewältigen, sodass sich unsere Bewohnerinnen und Bewohner und unsere Mieterinnen und Mieter rund um die Uhr gut umsorgt und sicher fühlten. Für das uns entgegengebrachte Vertrauen setzen wir uns weiterhin gerne ein.

Ein grosses Dankeschön allen Beteiligten für das tägliche Engagement zum Wohle unserer Bewohnerinnen und Bewohner sowie unserer Mieterinnen und Mieter.

Ivana Haefeli
Leitung Pflege und Betreuung

Bericht Reinigung, Restaurant und Veranstaltungen

Restaurant



Das Jahr war ein voller Genuss, musikalisch wie auch kulinarisch. Mit Sandro Fraternali konnten wir am Neujahrsapéro gut starten. Den Schwung nahm das Ensemble Musica Senza Frontiere auf und leitete in die fünfte Jahreszeit über. Die Jugend-

gugge Notenklekser Baden versüsste uns den Fasnachtssamstag mit ihren fetzigen Darbietungen. Für die Einstimmung in den Frühling sorgten etwas leisere Pianoklänge von Herrn Bitterli oder Amy und Jamie Wong. Den Muttertag feierten wir mit Rosen und einem mitreissenden Konzert von Ralph und Rea. Unser Musikprogramm ist sehr breit gefächert, so konnten wir auch musikalische Beiträge von Bossa Argovia, mit Handharmonika und Akkordeon geniessen und den griechischen Singkreis bei uns begrüssen.

Unsere Grillfeste im Zelt brachten die Musik mit der Kulinarik zusammen und sorgten für eine wunderbare Sommernachtsstimmung im Kehl. Den 1. August feierten wir trotz durchzogenen Wetters mit einer sensationellen Stimmung, die von Win Music mit Freude angeheizt wurde.

Dem 18. August fieberten wir entgegen und waren glücklich, als die Badenfahrt losging. Mit vollem Elan haben wir in unserem Beizli „Herzblut“, das wir zusammen mit dem RPB und dem AVIS auf dem Kirchplatz führten, bis spät in die Nacht Pasta mit den fantastischen Kehl-Saucen serviert und Getränke ausgeschenkt.

Unsere Events im Kehl erfreuen sich einer wachsenden Teilnahme. So war die Bierreise im April schon sehr gut besucht. Um den Sommer noch etwas zu verlängern, veranstalteten wir einen spanischen Abend unter dem Titel «Flamenco, paella y vinos suizos». Elena Vicini begeisterte uns mit ihrem feurigen Flamencotanz,

Philippe Terrien mit seiner köstlichen Paella und Daniel Corti mit seinen exzellenten Weinen.

Aber nicht nur Kulinarik und Musik wurde im Restaurant Kehl geboten. So durften wir im Jahr 2023 auch die Kunstaussstellungen von Frau Stutz und Frau Martins bewundern. Mit ihren farbenfrohen Bildern brachten Sie volle Energie zu uns ins Restaurant.

Unser Chefkoch Philippe Terrien wurde Ende November pensioniert, sodass sein Nachfolger Sascha Friedrichs die geplanten Anlässe im Advent und an Weihnachten umsetzte. Der Samichlaus schaute dieses Jahr ganz genau hin und wusste, wer ein Samichlaussäckli verdient hatte. Die Vorweihnachtszeit haben wir mit einem Flötenkonzert und Glühwein eingeläutet. Das bezaubernde Weihnachtsfest durften wir mit einem Festtagsmenü geniessen.

Ich bedanke mich bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Restaurants und der Küche für die gute Unterstützung und die sehr gute Zusammenarbeit. Ohne euch wäre so ein erfolgreiches Jahr nicht umsetzbar.



Reinigung

Auch dieses Jahr war ein voller Erfolg. Dank der tollen Zusammenarbeit und dem guten Fachwissen der langjährigen Mitarbeiterinnen der Reinigung konnten wir die fordernde Zeit mit dem Norovirus anfangs Jahr sehr gut bewältigen. Durch das ganze Jahr und besonders in solchen Situationen spürt man die Effizienz, das Interesse

und die Bereitschaft der Mitarbeiterinnen, sich für den Betrieb stark zu engagieren. Unser Angebot für externe Reinigung in Privathaushalten stösst auf wachsendes Interesse und wir können laufend neue Kunden gewinnen, was uns grosse Freude macht.

Ich danke an dieser Stelle an den grossen selbstorganisierten Einsatz von jeder Mitarbeiterin der Reinigung und hoffe auf eine weitere langjährige Zusammenarbeit; es macht mir grosse Freude mit euch.

Miladinka Trajkovski
Leitung Reinigung,
Restaurant und Veranstaltungen



Bericht Wäscherei

Die eigene Kleidung ist ein Stück Persönlichkeit jedes Menschen und verdient eine individuelle Pflege.

Als Bewohnerinnen und Bewohner, Mieterinnen und Mieter haben Sie mit unserer Wäscherei einen Partner, der ihre private Kleidung mit grösster Sorgfalt wäscht und aufbereitet.

Alle ihre Kleidungsstücke müssen gekennzeichnet sein, damit wir sie ihnen wieder vollständig ausliefern können. Das Kennzeichnen der Wäsche übernehmen wir gerne für Sie.

Die Sauberkeit und Hygiene ihrer Wäsche liegen uns sehr am Herzen. Wir gehen mit ihrer privaten Wäsche sehr sorgsam um und waschen, wenn es immer möglich ist, gemäss Pflegekennzeichnung. Kleidung aus Wolle, Kaschmir und Seide leiten wir weiter an eine chemische Reinigung. Wir möchten Sie darauf aufmerksam machen, dass wir als Wäscherei verpflichtet sind, sämtliche Kleider von erkrankten Personen desinfizierend zu waschen - auch die vorher genannten Textilien, wobei diese Teile geschädigt werden können. Bitte tragen Sie deshalb im Krankheitsfall nur gut waschbare Kleidung.

Hinter den professionellen Textildienstleistungen stehen sechs Mitarbeitende. Ihre Motivation garantiert Tag für Tag, hohe Qualität und grosse Wirtschaftlichkeit.

Wir tragen täglich Verantwortung für unser Handeln gegenüber der Umwelt und setzen ökologische Waschmittel, Wasser und Energie sparsam ein.

Wir bedanken uns dafür, dass Sie uns ihr Vertrauen auch weiterhin schenken.

Danijela Paunovic
Leiterin Lingerie



Bericht Küche

Ich wurde stark von meinen Grosseltern geprägt, hatte schon immer einen besonderen Draht zu älteren Menschen. Darum will ich allen, die in diesem Haus leben, mit Bedacht und Respekt begegnen. Ich empfinde es als Luxus, an einem Ort wie dem Kehl altern zu dürfen. Dazu will ich mit feinem Essen, Freundlichkeit und meiner Leutseligkeit beitragen und zudem ihnen allen etwas zurückgeben für all das, was sie in ihrem bisherigen Leben geleistet haben.



Gewiss, Sterne und Auszeichnungen waren lange Zeit mein Antrieb. Doch nun geht es zurück zu den Wurzeln. Nicht zuletzt wegen meiner Karriere in der Spitzengastronomie habe ich das Bodenständige wieder zu schätzen gelernt. Trotzdem will ich mutig bleiben und Klassisches mit Neuem mixen.



Die gründliche Vorbereitung ist Voraussetzung für jeden Kocherfolg. Nachdem mein Vorgänger Philippe Terrien während 17 Jahren in der Kehl-Küche gewirkt hat, sehe ich vor allem im strukturellen Gefüge Entwicklungspotenzial. Mit dem Ziel vor Augen, das Beste für die Bewohnerinnen und Bewohner zu erwirken, werde ich sowohl bewährte Abläufe übernehmen als auch sinnvolle Neuerungen einbringen. Den Berufsnachwuchs zu fördern, ist mir ebenfalls ein grosses Anliegen.



Seit meinem Stellenantritt im Kehl Anfang Oktober freue ich mich wieder täglich, zur Arbeit zu kommen. Ich darf einen der privilegiertesten Berufe ausüben, liebe dieses Arbeitsfeld sehr. Doch mit 45 will ich nicht mehr auf Teufel komm raus am Herd hantieren, sondern zusammen mit meinem Team den Gästen dank gutem Essen ein Lächeln ins Gesicht zaubern.



Für das mir entgegengebrachte Vertrauen und die Wertschätzung, die ich erfahren darf, danke ich ganz herzlich.

Sascha Friedrichs
Leiter Küche

Unternehmensführung und Struktur

Verwaltungsrat AZK Betriebe AG

Regula Dell'Anno-Doppler, Präsidentin
Claudio Arnold
Michel Bischof (ausgeschieden)
Tanja Kessler (neu gewählt)
Adrian Dömer
Florian Höchli
Andreas Ruepp
Thomas Troger

Verwaltungsrat AZK Immobilien AG

Claudio Arnold, Präsident
Regula Dell'Anno-Doppler
Michel Bischof (ausgeschieden)
Tanja Kessler (neu gewählt)
Adrian Dömer
Florian Höchli
Andreas Ruepp
Thomas Troger

Geschäftsleitung AZK Alterszentrum Kehl

Florian Immer, Geschäftsführer
Tina Mettler, Finanzen und Dienste
Ivana Haefeli, Pflege und Betreuung

Vorstand Förderverein DAS KEHL

Roland Wyss, Präsident
Susanne Frey
Franziska Krähenmann
Michel Bischof (ausgeschieden)
Christoph Kupper (neu gewählt)



Finanzberichte zu den einzelnen Gesellschaften



Der schwierige Start ins neue Jahr

Nach einer gelungenen Neujahrsfeier freuten sich alle auf das neue Jahr 2023. Leider kam es anders als geplant. Der Norovirus ist für drei Wochen ins Kehl eingezogen und hat die ersten Risse in den

Finanzen hinterlassen. Der fehlende Umsatz des geschlossenen Restaurants, die hohen Kosten für die vielen und kostenintensiven Einwegmaterialien sowie die Kosten für den hohen Personalausfall haben direkt zu Buche geschlagen.

Mitte Jahr und mit Erhalt der Nebenkostenabrechnung wurde nochmals deutlich sichtbar, wie stark die Preise für Strom und Gas in den letzten Monaten gestiegen sind. Das gilt leider auch für die Lebensmittelpreise. Da das Gebäude der AZK Betriebe AG nicht mehr das neuste ist, sind im 2023 auch diverse Unterhaltsarbeiten angefallen, welche nicht budgetiert waren. Alles in Allem müssen wir per Ende Jahr nun einen Verlust ausweisen, obwohl unsere Betten während des ganzen Jahres voll ausgelastet waren. Wir blicken aber positiv ins Jahr 2024 und haben die Budgetzahlen entsprechend angepasst.

Projekte – Digitalisierung

Das Team Administration und Finanzen hat entschieden, dass sie gerne digitaler arbeiten möchten und somit einen Beitrag zum Schutz der Umwelt beitragen möchten. Wir haben bei den Kreditoren auf den digitalen Visumsprozess umgestellt und versenden die Rechnungen an Bewohner und auch Mieter neu digital via Email oder EBill. Auch die Abrechnungen mit den Krankenkassen werden neu über eine Schnittstelle digital verarbeitet.

Jahresabschluss und Revision

Die Revision der Jahresrechnungen der AZK Betriebe AG und der AZK Immobilien AG durch die BDO AG haben Mitte März 2024 stattgefunden. Die Berichte der Revisionsstelle liegen vor und werden im Anhang abgedruckt. Die Jahresrechnungen sowie deren Anhänge wurden auf Richtigkeit und Vollständigkeit geprüft. Die Richtigkeit der Jahresrechnungen wurden ohne Einschränkungen mit Datum 20.03.2024 bestätigt.

Tina Mettler
Leitung Finanzen und Dienste





Tel. +41 56 483 02 45
www.bdo.ch
baden@bdo.ch

BDO AG
Täferstrasse 16
5405 Baden-Dättwil

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der**

AZK Betriebe AG, Baden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der AZK Betriebe AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Baden-Dättwil, 20. März 2024

BDO AG

Matthias Grob

Zugelassener Revisionsexperte

Christoph Struchen

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen
Jahresrechnung
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

AZK Betriebe AG, Baden

Seite 1

Bilanz

Aktiven	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel		
Kasse	10'249.10	15'287.60
Postfinance	4'989.80	11'064.90
Bankguthaben	523'764.47	1'055'605.55
	539'003.37	1'081'958.05
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		
gegenüber Dritten	517'396.35	442'245.20
gegenüber AZK Immobilien AG	0.00	43'594.75
Delkredere	-50'000.00	-50'000.00
	467'396.35	435'839.95
Übrige kurzfristige Forderungen		
gegenüber Dritten	346'189.13	57'661.00
gegenüber AZK Immobilien AG	26'000.00	0.00
	372'189.13	57'661.00
Warenvorräte	128'935.85	91'319.17
Aktive Rechnungsabgrenzungen	24'642.60	39'162.35
	1'532'167.30	1'705'940.52
Anlagevermögen		
Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen	2'644'339.05	2'644'204.90
Wertberichtigungen Mobile Sachanlagen	-2'095'193.63	-2'042'381.39
	549'145.42	601'823.51
Immobilie Sachanlagen	14'378'860.00	13'976'960.30
Wertberichtigungen Immoblie Sachanlagen	-4'092'811.62	-3'744'968.97
	10'286'048.38	10'231'991.33
Immaterielle Anlagen	188'892.00	143'061.65
Wertberichtigungen Immaterielle Anlagen	-82'473.65	-45'888.25
	106'418.35	97'173.40
	10'941'612.15	10'930'988.24
Total Aktiven	12'473'779.45	12'636'928.76

AZK Betriebe AG, Baden

Seite 2

Passiven	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Kurzfristiges Fremdkapital		
Schulden aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	271'757.00	216'948.05
	271'757.00	216'948.05
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	379'041.10	377'438.41
Sozialversicherungen	130'701.95	79'961.00
	509'743.05	457'399.41
Passive Rechnungsabgrenzungen, kurzfristige Rückstellungen	57'743.64	73'393.59
Ubrige langfristige Verbindlichkeiten	14'940.00	14'940.00
Fremdkapital	854'183.69	762'681.05
Eigenkapital		
Aktienkapital	9'000'000.00	9'000'000.00
Gesetzliche Gewinnreserven	1'812'000.00	1'800'000.00
Freiwillige Gewinnreserven		
Gewinnvortrag	1'062'247.71	869'571.10
Jahresgewinn/-verlust (-)	-254'651.95	204'676.61
Bilanzgewinn	807'595.76	1'074'247.71
Eigenkapital	11'619'595.76	11'874'247.71
Total Passiven	12'473'779.45	12'636'928.76

AZK Betriebe AG, Baden

Seite 3

Erfolgsrechnung

	2023	2022
	CHF	CHF
Betriebsertrag		
Pensionstaxen	3'380'893.40	3'419'835.61
Betreuungstaxe Pflege	1'748'346.55	1'760'498.40
Pflegetaxen gem. KVG	2'794'934.55	2'806'264.70
Übrige Leistungen für Bewohner	109'373.29	89'588.70
Ertrag Gastronomie	607'265.22	574'777.92
	8'640'813.01	8'644'395.18
Übrige betrieblicher Erträge	474'396.05	454'387.75
Betriebsertrag	9'115'209.06	9'098'782.93
Aufwand für Material		
Medizinischer Bedarf	48'547.24	54'129.29
Lebensmittel	631'305.13	543'825.50
Haushalt/Hotellerie	212'559.53	205'461.59
	892'411.90	803'416.38
Bruttogewinn I	8'222'797.16	8'295'366.55
Personalaufwand		
Besoldung Pflegepersonal	2'912'277.95	2'763'386.65
Besoldung übriges Personal	2'681'658.05	2'622'222.87
Sozialleistungen	955'886.60	945'618.50
Temporäre, HEKS, Lernende	127'495.05	193'792.05
Übrige Personalkosten	96'130.35	71'509.25
	6'773'448.00	6'596'529.32
Bruttogewinn II	1'449'349.16	1'698'837.23

AZK Betriebe AG, Baden

Seite 4

Erfolgsrechnung

	2023 CHF	2022 CHF
Übriger Betriebsaufwand		
Miete, Leasing	210'000.00	210'000.00
Unterhalt, Reparaturen	219'691.80	165'373.15
Energieaufwand	287'963.25	218'416.90
Verwaltungsaufwand	409'838.55	367'245.06
Versicherungen, Abgaben, Gebühren	43'807.45	39'712.15
Entsorgung und Abwasser	7'090.60	6'620.00
Übriger Betriebsaufwand	12'723.45	7'262.15
	1'191'115.10	1'014'629.41
EBITDA	258'234.06	684'207.82
Abschreibungen		
Mobile Sachanlagen	142'352.79	134'826.32
Immobilien Sachanlagen	330'119.00	313'481.85
Immaterielle Sachanlagen	36'585.40	32'234.00
	509'057.19	480'542.17
Betriebserfolg vor Zinsen	-250'823.13	203'665.65
Finanzerfolg	-963.41	-1'839.04
Finanzertrag	115.09	0.00
Betriebserfolg	-251'671.45	201'826.61
Betriebsfremder, ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Erfolg		
Ausserordentlicher Erfolg	-2'980.50	2'850.00
	-2'980.50	2'850.00
Jahresgewinn/-verlust (-)	-254'651.95	204'676.61

Anhang

	2023 CHF	2022 CHF
In der Jahresrechnung angewandte Grundsätze		
Gesetzliche Grundlage		
Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts, insbesondere den Artikeln 957ff. über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung, erstellt.		
Abschreibungen auf Anlagevermögen		
Die Abschreibungen auf den Positionen der mobilen und immobilien Sachanlagen erfolgen indirekt und linear vom jeweiligen Anschaffungswert.		
Bilanzierung von Leasinggeschäften		
Auf die Bilanzierung der Leasinggeschäfte wird verzichtet. Die Leasingzahlungen werden laufend als Aufwand zulasten der Erfolgsrechnung erfasst.		
Bezüge des Verwaltungsrates		
Die Sitzungsgelder und Bezüge des Verwaltungsrates betragen	38'813.00	38'688.10
Regula Dell'Anno-Doppler, VR-Präsidentin	9'081.00	9'081.20
Claudio Arnold, VR-Vizepräsident	5'876.00	5'876.10
Michel Bischof, VR-Mitglied, bis 13.09.2023	1'947.00	4'500.00
Adrian Dömer, VR-Mitglied	4'807.00	4'807.70
Florian Höchli, VR-Mitglied	4'807.00	4'807.70
Andreas Ruepp, VR-Mitglied	4'807.00	4'807.70
Thomas Troger, VR-Mitglied	4'807.00	4'807.70
Tanja Kessler, VR-Mitglied, seit 13.09.2023	2'681.00	0.00
Bezüge der Geschäftsleitung		
Die Bezüge der Geschäftsleitung betragen	449'690.00	445'687.95
Erklärung zur Anzahl Vollzeitstellen		
Nicht über 250 Vollzeitstellen		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
	28'913.75	0.00
Ausserordentlicher Erfolg		
Total ausserordentlicher Erfolg	-2'980.50	2'850.00
Ertrag aus Beiträgen	0.00	2'850.00
Verlust aus Verschrottung von Anlagevermögen	-2'980.50	0.00

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Verwaltungsrat schlägt vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Vortrag 01.01	1'062'247.71	869'571.10
Jahresgewinn/-verlust	-254'651.95	204'676.61
Bilanzgewinn	807'595.76	1'074'247.71
Dividende	0.00	0.00
Zuweisung an die gesetzliche Reserve	0.00	-12'000.00
Vortrag auf neue Rechnung	807'595.76	1'062'247.71



Tel. +41 56 483 02 45
www.bdo.ch
baden@bdo.ch

BDO AG
Täferstrasse 16
5405 Baden-Dättwil

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der

AZK Immobilien AG, Baden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der AZK Immobilien AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Baden-Dättwil, 20. März 2024

BDO AG

Matthias Grob

Zugelassener Revisionsexperte

Christoph Struchen

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen
Jahresrechnung
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

AZK Immobilien AG, Baden

Seite 1

Bilanz

Aktiven	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel		
Bankguthaben	452'073.18	239'239.94
Aktive Rechnungsabgrenzungen	189'063.15	188'333.98
	641'136.33	427'573.92
Anlagevermögen		
Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen	36'304.00	36'304.00
Wertberichtigungen Mobile Sachanlagen	-36'303.00	-36'303.00
	1.00	1.00
Immobilie Sachanlagen	41'793'549.59	41'642'544.24
Wertberichtigungen Immoblie Sachanlagen	-15'469'371.35	-14'252'320.90
	26'324'178.24	27'390'223.34
	26'324'179.24	27'390'224.34
Total Aktiven	26'965'315.57	27'817'798.26

AZK Immobilien AG, Baden

Seite 2

Passiven	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	91'516.35	150'212.05
gegenüber AZK Betriebe AG	0.00	43'594.75
	91'516.35	193'806.80
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	141'877.65	46'361.60
Passive Rechnungsabgrenzungen, kurzfristige Rückstellungen	154'024.50	159'736.00
	387'418.50	399'904.40
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	12'800'000.00	13'700'000.00
Rückstellungen	5'100.02	3'333.32
	12'805'100.02	13'703'333.32
Fremdkapital	13'192'518.52	14'103'237.72
Eigenkapital		
Aktienkapital	12'000'000.00	12'000'000.00
Gesetzliche Kapitalreserve Reserven aus Kapitaleinlagen	1'553'109.86	1'553'109.86
Gesetzliche Gewinnreserven	11'000.00	9'000.00
Freiwillige Gewinnreserven Gewinn- / Verlustvortrag	150'450.68	120'324.35
Jahresgewinn	58'236.51	32'126.33
Bilanzgewinn	208'687.19	152'450.68
Eigenkapital	13'772'797.05	13'714'560.54
Total Passiven	26'965'315.57	27'817'798.26

AZK Immobilien AG, Baden

Seite 3

Erfolgsrechnung

	2023 CHF	2022 CHF
Betriebsertrag		
Mietzinserträge	1'643'341.65	1'626'220.70
übrige Erträge	7'733.00	6'734.00
	1'651'074.65	1'632'954.70
Betriebsaufwand		
Verwaltung, Reinigung, technischer Dienst	-150'000.00	-150'000.00
Unterhalt, Reparaturen	-80'876.23	-109'049.61
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-22'981.85	-15'722.80
Energieaufwand	-214.20	-300.45
Übriger Betriebsaufwand	-21'089.30	-19'263.45
	-275'161.58	-294'336.31
EBITDA	1'375'913.07	1'338'618.39
Abschreibungen	-1'217'050.45	-1'213'825.60
Betriebserfolg vor Zinsen	158'862.62	124'792.79
Finanzaufwand	-100'669.89	-69'236.16
Betriebserfolg	58'236.51	32'126.33
Ausserordentlicher Erfolg		
a.o. Aufwand	0.00	-23'430.30
	0.00	-23'430.30
Jahresgewinn	58'236.51	32'126.33

Anhang (Seite 1)

	2023	2022
	CHF	CHF
In der Jahresrechnung angewandte Grundsätze		
Gesetzliche Grundlage		
Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts, insbesondere den Artikeln 957ff. über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung, erstellt.		
Abschreibungen auf Anlagevermögen		
Die Abschreibungen auf den Positionen der mobilen und immobilien Sachanlagen erfolgen indirekt und linear vom jeweiligen Anschaffungswert.		
Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven und Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Verpfändete Aktiven		
Grundstück und Gebäude Kehl 1, 3 und 5 (Buchwert)	26'324'178.24	27'390'223.34
Liegenschaftskredite		
zur Sicherung hinterlegte Grundpfandrechte (Schuldbriefe)	21'100'000.00	21'100'000.00
Absolute Belehnung im Abschlusszeitpunkt	12'800'000.00	13'700'000.00
Abschreibungen		
Lineare Abschreibungen immobile Sachanlagen	1'217'050.45	1'213'825.60
	<u>1'217'050.45</u>	<u>1'213'825.60</u>
Erklärung zur Anzahl Vollzeitstellen		
keine		
Ausserordentlicher Erfolg		
Mehrkosten "Unter den Lauben"	-	-23'430.30

Anhang (Seite 2)

	2023 CHF	2022 CHF
Bezüge des Verwaltungsrates		
Die Sitzungsgelder und Bezüge des Verwaltungsrates betragen	11'540.55	11'557.70
Claudio Arnold, VR-Präsident	4'807.70	4'807.70
Regula Dell'Anno-Doppler, VR-Vizepräsidentin	1'750.00	1'750.00
Adrian Dömer, VR-Mitglied	1'000.00	1'000.00
Florian Höchli, VR-Mitglied	1'000.00	1'000.00
Andreas Ruepp, VR-Mitglied	1'000.00	1'000.00
Thomas Troger, VR-Mitglied	1'000.00	1'000.00
Michel Bischof, VR-Mitglied, bis 13.09.2023	432.85	1'000.00
Tanja Kessler, VR-Mitglied, seit 13.09.2023	550.00	-
Bezüge der Geschäftsleitung		
Keine festangestellten Mitarbeitenden		

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Verwaltungsrat schlägt vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Gewinn- / Verlustvortrag	150'450.68	120'324.35
Jahresgewinn	58'236.51	32'126.33
Bilanzgewinn	208'687.19	152'450.68
Zuweisung gesetzliche Reserven	-3'000.00	-2'000.00
Vortrag auf neue Rechnung	205'687.19	150'450.68



Statistik Alterszentrum Kehl

Stand 31.12.2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pflegebereich			Stellenplan Alterszentrum Kehl		
Total Bewohnerinnen und Bewohner	68	68	Pflege und Betreuung	39.4	41.3
			Hotellerie	28.1	30.0
			Finanzen und Dienste	6.3	6.3
Wohnen mit Dienstleistungen			Lernende Fachfrau / mann Gesundheit	8.0	8.0
Total Mieterinnen und Mieter	75	77	Lernende Ass. Gesundheit und Soziales	0.0	2.0
			Lernender Koch	1.0	1.0
			Lernender Fachmann Hauswirtschaft	1.0	2.0
			Total Stellen	73.8	77.6
Pflege und Wohnen mit Dienstleistungen			Anzahl Mitarbeitende gesamt	130	114
Durchschnittsalter Frauen	89.3 Jahre				
89.9 Jahre					
Durchschnittsalter Männer	86.6 Jahre				
87.8 Jahre					
Eintritte	28	49			
Befristete Aufenthalt	8	21			
Gestorben	18	25			
Pflegetage	24'200	24'439			





das **KEHL**
Baden

AZK Alterszentrum Kehl
Im Kehl 7
5400 Baden

www.daskehl.ch
info@daskehl.ch
056 200 28 28